

# BACCALAURÉAT TECHNOLOGIQUE

## SCIENCES ET TECHNOLOGIES DU MANAGEMENT ET DE LA GESTION TOUTES SPÉCIALITÉS

### SECOND GROUPE D'ÉPREUVES SESSION 2016

#### MANAGEMENT DES ORGANISATIONS ÉPREUVE DE CONTRÔLE

Temps de préparation : 20 minutes

Durée de l'épreuve : 20 minutes

Coefficient : 5

---

Corrigé n°4.1

---

***Ce corrigé est fourni à titre indicatif.***

***L'interrogateur veillera, lors de l'échange avec le candidat, à valoriser la cohérence et la pertinence des réponses apportées.***

#### **1. Repérer les éléments caractéristiques de l'organisation Exagon.**

- Finalité : faire du profit pour assurer sa pérennité.
- Nature de l'activité : conception et construction automobiles électriques et thermiques.
- Statut juridique : SAS.
- Ressources :
  - o humaines (le personnel de l'entreprise).
  - o matérielles (locaux, matériel de fabrication).
  - o immatérielles (expérience, brevets).
  - o financières (emprunts).
- Champ d'action : international.

#### **2. Relever des éléments de diagnostic interne de l'organisation Exagon.**

Diagnostic interne

FORCES	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"><li>- Expérience et qualification très élevée dans le domaine électrique.</li><li>- Proximité d'un circuit pour les tests.</li><li>- Partenariat avec des entreprises très qualifiées.</li><li>- Rupture technologie forte avec ce qui se fait dans l'automobile actuellement.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ressources financières basées surtout sur l'emprunt qu'il faudra rembourser.</li><li>- Prix de vente (400 000 euros) lié au coût de revient très élevé de ce type de véhicule.</li></ul>

### **3. Identifier l'avantage concurrentiel de l'organisation Exagon.**

L'avantage concurrentiel de l'entreprise est sa maîtrise et son savoir-faire dans le domaine de l'énergie électrique pour l'automobile. Maîtrise acquise entre autres par la course automobile (le trophée Andros).

### **4. Présenter le problème de management rencontré.**

L'entreprise a rencontré en 2013 des problèmes financiers qui l'ont amenée à être placée en procédure juridique de sauvetage. Les pertes étant très élevées par opposition aux recettes inexistantes ou presque.

### **5. Montrer que le partenariat passé avec PSA Peugeot Citroën permet la réalisation de la finalité d'Exagon.**

La finalité de l'entreprise Exagon est de faire du profit pour assurer sa pérennité. Confrontée à des pertes, Exagon n'est plus en mesure de remplir sa finalité économique. La solution d'un partenariat avec PSA Peugeot Citroën permet à Exagon de poursuivre son activité, développer ses débouchés et valoriser ses compétences.