

BACCALAURÉAT TECHNOLOGIQUE
SCIENCES ET TECHNOLOGIES
DU MANAGEMENT ET DE LA GESTION
TOUTES SPÉCIALITÉS
SECOND GROUPE D'ÉPREUVES
Session 2015
MANAGEMENT DES ORGANISATIONS
ÉPREUVE ORALE DE CONTRÔLE

Temps de préparation : 20 minutes

Durée de l'épreuve : 20 minutes

Coefficient : 5

Corrigé n°4.2

1. A l'aide de ses éléments caractéristiques, montrez que BMG est une entreprise.

Thème 2.1 La finalité de l'entreprise se limite-t-elle à la réalisation d'un profit ?

Caractéristiques de l'organisation BMG :

- Groupe organisé poursuivant un objectif commun
- Activité : production de portes et serrurerie (après la reprise de P&B)
- Statut juridique : S.A.
- Répartition du pouvoir : BMG est dirigé par un PDG (M. Guery)
- Ressources : 30 salariés (10 salariés chez Pierre et Bertrand et 20 salariés chez BMG)
- Taille : PME
- Finalité : réalisation d'un profit pour assurer sa pérennité.

2. Repérer les faiblesses respectives de P&B et de BMG avant leur rapprochement.

Thème 6.2 Quelles sont les composantes du diagnostic stratégique ?

Faiblesses de P&B	Faiblesse de BMG
<ul style="list-style-type: none">- Difficultés financières (annexe 1 qui indique redressement judiciaire)- Conflit social (annexe 1)- Locaux vétustes (annexe 2)- Parc de matériels qui n'est plus aux normes (annexe 2)	BMG était dépendant de ses fournisseurs de l'Est qui ne respectaient pas les délais de livraison et qui livraient des produits de mauvaise qualité. (annexe 1)

3. Identifier les problèmes de management qui se posent respectivement au sein des deux entreprises.

Thème 2.1 : La finalité de l'entreprise se résume-t-elle à la réalisation d'un profit ?
Thème 4.1 : Quel mode de production choisir ?

Problème de management chez P&B :

Assurer la pérennité de l'activité, préserver son savoir-faire.

Problème de management chez BMG :

Améliorer la qualité de son approvisionnement.

4. Montrer que la reprise de P&B par BMG apporte une réponse cohérente aux problèmes que ces deux entreprises ont rencontrés.

Thème 2.1 : La finalité de l'entreprise se résume-t-elle à la réalisation d'un profit ?
Thème 4.1 : Quel mode de production choisir ?

P&B va poursuivre son activité et éviter la fermeture (maintien de l'emploi, préservation du savoir-faire de l'entreprise, rénovation de l'outil de production).

La reprise de P&B permet de résoudre la question de l'approvisionnement de BMG.

5. Identifier l'option stratégique de BMG avant et après la reprise de P&B. Justifier votre réponse.

Thème 7.1 Quelles sont les principales options stratégiques pour les entreprises ?

Avant la reprise de P&B : BMG avait opté pour une stratégie d'externalisation pour la fabrication des serrures de ses portes et de ses portails.

Après la reprise de P&B : BMG a opté pour une stratégie d'intégration car avec la reprise de P&B, il fabrique l'ensemble du produit : les portes et serrures et n'est plus dépendant des fournisseurs de serrures